



Gemeente Súdwest-Fryslân  
T.a.v. College van Burgemeester en Wethouders (CC: Gemeenteraad en leden VVV)  
Postbus 10.000  
8600 HA Sneek

Inzake: Correctie indexatie basis subsidie 2025 en structurele financiële afspraken 2026-2030

Joure, 3 maart 2025

Geacht college,

Allereerst willen wij u bedanken voor het vertrouwen van de gemeente Súdwest-Fryslân in onze vereniging. Sinds 2019 dragen wij de publieke taak om de sector te verbinden, inwoners en toeristen te informeren en gastvrij te ontvangen.

**De basis op orde: uw ambitie en onze verantwoordelijkheid.** De ambitie van uw raad is helder: een Friese omgeving van topkwaliteit door continu te investeren in de basis. Een groot deel van deze basis is bij onze organisatie belegd. Echter, deze basis komt steeds verder onder druk te staan.

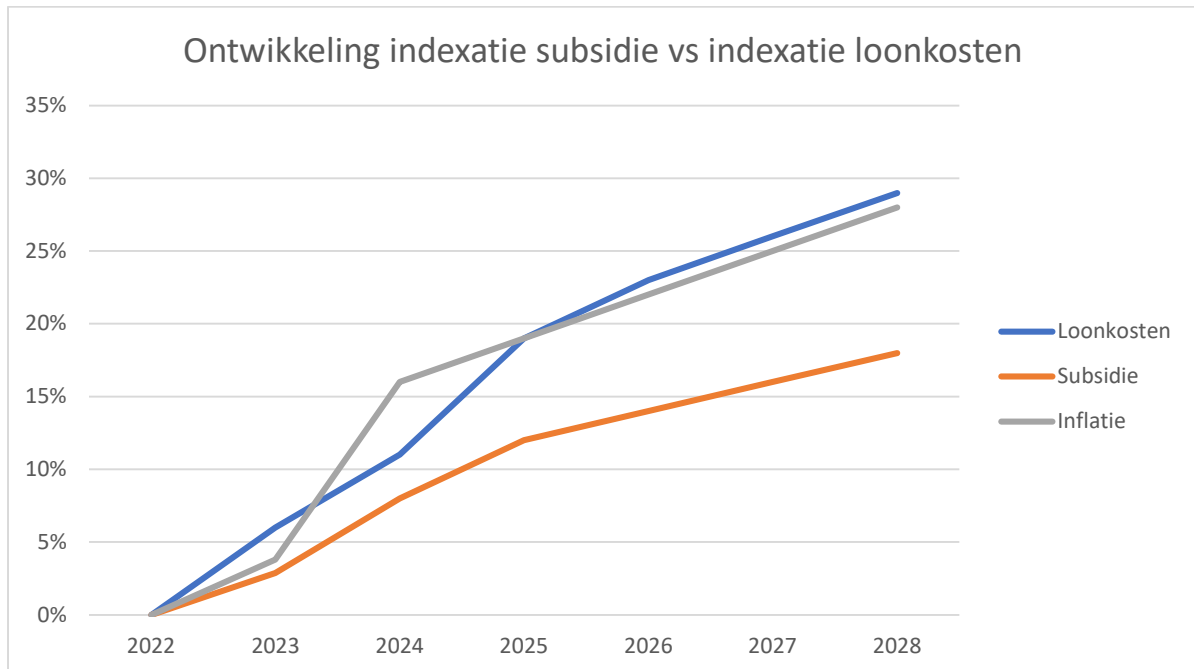
**Onder druk door achterblijvende indexatie.** Reeds in december 2022 waarschuwden wij u dat de indexering van de subsidie niet in lijn is met de stijgende kosten. Tot op heden hebben wij dit grotendeels opgevangen door besparingen, extra inkomsten uit ledenbijdragen en activiteiten. De rek is er echter uit. Zonder een correctie wordt de voortgang van onze taken ernstig bedreigd. Uit grafiek 1 blijkt dat de gehanteerde subsidie-indexatie structureel achterblijft bij de werkelijke loon- en inflatieontwikkeling. Dit leidt in 2025 tot een jaarlijks tekort van **€ 45.000,-<sup>1</sup>**. Als deze trend doorzet, loopt dit jaarlijks tekort in 2028 verder op tot een **€ 82.500,-**. De huidige trend in subsidievoorziening leidt derhalve tot grote financiële tekorten in de toekomst.

**Gevolgen: instabiliteit en een bedreiging voor de bestemming.** Indien deze ontwikkeling zich voortzet, worden niet alleen onze kerntaken geraakt, maar is onze basis ook te wankel voor aanvullende projecten. Projecten rondom seizoenverlenging en data bijvoorbeeld zijn essentieel voor de ontwikkeling van onze bestemming maar kunnen niet worden uitgevoerd wanneer de structurele basis onvoldoende is. Daarnaast zorgt het verschil in indexatiebeleid, subsidievoorwaarden en financiële middelen tussen beide gemeenten voor onduidelijkheid en instabiliteit. Nu onze organisatie een volwassen status heeft bereikt, verzoeken wij u, als gemeente Súdwest-Fryslân om tot **eenduidige financiële afspraken** met gemeente De Fryske Marren te komen.

---

<sup>1</sup> Totaal tekort voor beide gemeenten samen.





Grafiek 1: In 2025 is er een verschil van 6% (€ 45.000,-) ten opzichte van de verstrekte subsidie en de inflatie ontwikkeling ten opzichte van het startjaar 2022. Wanneer deze lijn wordt doorgetrokken richting 2028 zal dit tekort verder oplopen naar € 82.500,- (11%). Dit gaat om een totaal tekort welke verdeeld kan worden tussen de beide gemeenten.

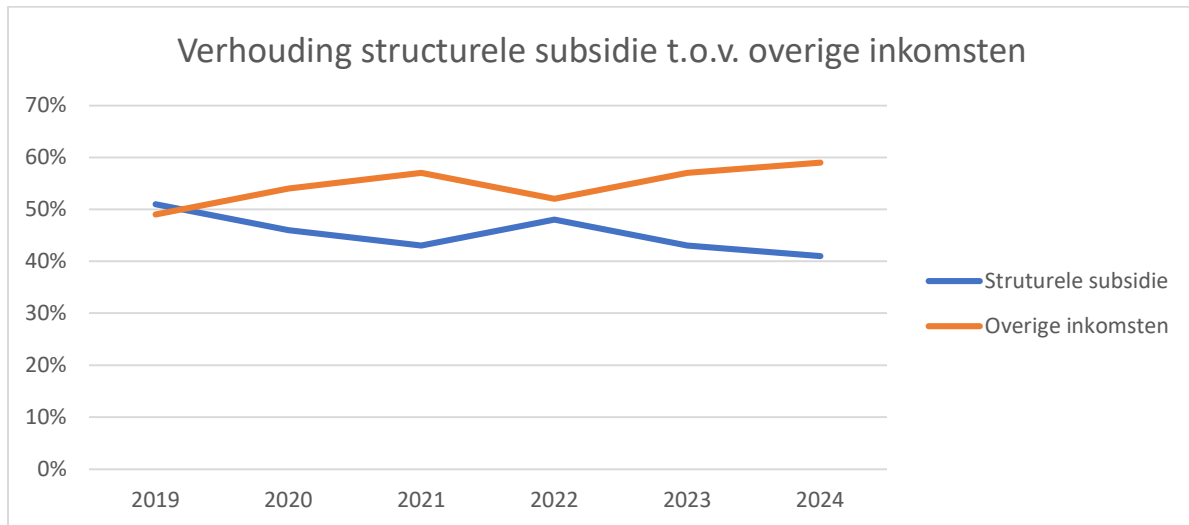
**Eigen inkomsten: méér dan de helft van onze begroting.** Het is belangrijk te benadrukken dat onze organisatie niet enkel afhankelijk is van gemeentelijke subsidies. Wij genereren jaarlijks meer dan 50% van onze inkomsten uit andere bronnen, waaronder incidentele project subsidies (zie grafiek 2).

Wij zijn dus geen organisatie die alleen de hand ophoudt. Wij opereren zelfstandig en ondernemend en verwerven actief aanvullende middelen die ten goede komen aan ons werkgebied. Tegelijkertijd hebben we wél een **stabiele basis** nodig om aanvullende inkomsten te kunnen blijven genereren.

**Ondernemers investeren fors: uw bijdrage in perspectief.** De gezamenlijke investering van de gemeenten in onze organisatie bedraagt **€765.000,- per jaar<sup>2</sup>**. Dat is een aanzienlijk bedrag. Echter, onze ruim 1.000 leden investeren een veelvoud hiervan in promotie, marketing en informatievoorziening. Uit onderzoek in 2016 bleek dat dit jaarlijks neerkomt op **€ 16,5 miljoen<sup>3</sup>**.

<sup>2</sup> Peiljaar 2025

<sup>3</sup> Elke full time baan in recreatie en toerisme realiseert gemiddeld circa 75.000 euro afzet. In Zuidwest Friesland is de sector toerisme en recreatie met ruim 4.418 banen (fte) goed voor een omzet van  $4.418 \times € 75.000 = € 331,4$  mln. Gemiddeld wordt circa 5% van de omzet besteed aan marketing en promotie. Dit zou betekenen dat in Zuidwest Friesland de ondernemers gezamenlijk ruim 16,5 miljoen investeren in marketing, promotie en informatievoorziening. Een deel hiervan betreft bedrijfsoverstijgende informatie om de gast een aangenaam verblijf te bezorgen. (Bron: arbeidscoëfficiënten uit impactmodel Vrijetijdssector ZKA Consultants, provinciale data werkgelegenheid en Nationale Rekeningen CBS uit Schmeink en de Bruin 2016)



Grafiek 2: Deze grafiek laat zien dat we een groeiend bedrag aan inkomsten uit andere bronnen weten te verkrijgen dan de structurele gemeentelijke subsidie. Dit zijn overigens niet allemaal structurele inkomsten. Een stevige basis is nodig om de subsidie die wordt ontvangen meer dan te verdubbelen via andere inkomstenposten. In 2024 wisten wij 59% van onze inkomsten te genereren uit andere posten dan de structurele subsidie.

**Bestemmingsontwikkeling noodzakelijk.** De gastvrijheidssector genereert jaarlijks circa **€ 700 miljoen aan bestedingen**, zorgt deze voor **6.500 banen** en heeft grote invloed op de leefbaarheid van onze dorpen en steden. Tegelijkertijd is de seizoen afhankelijkheid van onze provincie de hoogste van Nederland<sup>4</sup> én daalt het aantal overnachtingen in onze regio terwijl dit landelijk stijgt<sup>5</sup>. Friesland blijft hierbij qua ontwikkeling achter op andere provincies in Nederland. Deze negatieve trend moet worden doorbroken. Gecombineerd met de aanstaande **BTW verhoging** op logies, de recente **toeristenbelasting verhoging** én de hoge **inflatie** in Nederland ten opzichte van Europa is het van groot belang om te investeren in gastvrije voorzieningen in onze regio. Niet alleen om richting toeristen onze **concurrentie positie** te verbeteren maar juist ook voor onze eigen inwoners die als eerste profiteren en recreëren in onze regio.

**Ons koersdocument richting 2030.** In 2021 omarmde u als college en gemeenteraad onze koers richting 2025. In de afgelopen jaren hebben we hier met succes uitvoering aan gegeven. In de bijlage treft u ons concept koersdocument richting 2030<sup>6</sup>. Naast onze huidige kerntaken moeten we inzetten op bestemmingsontwikkeling. Ons koersdocument sluit aan op de door u vastgestelde visie waarin duidelijke ambities zijn geschetst en alleen de basis op orde houden niet voldoende is. We

<sup>4</sup> Onze provincie heeft de hoogste seizoensafhankelijkheid (0,38 ten opzichte van het landelijk gemiddelde van 0,27). Deze is de afgelopen twee jaar onveranderd gebleven, terwijl andere provincies hierin vooruitgang hebben geboekt<sup>4</sup>. (Kerncijfers gastvrijheidseconomie, NBTC, maart 2024)

<sup>5</sup> In 2023 daalde het aantal binnen- en buitenlandse gasten met 6% ten opzichte van het voorgaande jaar, terwijl dit landelijk met 7% steeg. Vergeleken met 2019 (pre-corona) nam het aantal gasten in onze regio met 8% af, terwijl er landelijk een stijging van 8% was (een verschil van 16%) (CBS StatLine, Logiesaccommodaties; gasten, nachten, woonland, logiesvorm, regio, <https://opendata.cbs.nl/statline>)

<sup>6</sup> Tijdens onze voorjaarbijeenkomst op 8 april 2025 wordt onze koers voorgelegd aan onze leden.



vragen u om een **politieke keuze** waarbij uw visie en onze voorgestelde koers ruimte krijgen om zich de komende jaren te ontwikkelen.

**Onze concrete verzoeken.** Hoewel wij overwogen hebben om officieel bezwaar in te dienen tegen de subsidiebeschikking van 2025, hebben wij hier bewust van afgezien. Wij waarderen de samenwerking met de gemeente en willen onnodige belasting van beide organisaties voorkomen.

Via deze brief maken wij ons bezwaar, zorgen en wensen kenbaar. Wij verzoeken u concreet om:

1. Een incidentele inflatiecorrectie van € 45.000,- (te verdelen tussen beide gemeenten) voor subsidiejaar 2025 en een volledige structurele inflatiecorrectie vanaf 2026 en opvolgende jaren.
2. Politieke ambitie (incl. middelen) voor 2026 t/m 2030 op basis van ons nieuwe koersdocument en de door u vastgestelde visie.
3. Eenduidige en structurele financiële afspraken tussen beide gemeenten.
4. Significante investeringen in de recreatieve voorzieningen in uw gemeente voor een aantrekkelijke bestemming.

Wij gaan graag met u in gesprek en komen desgewenst langs voor een presentatie over onze organisatie, de koers richting 2030 en de belangrijkste ontwikkelingen in de gastvrijheidseconomie.

Met vriendelijke groet,

**Mede namens het bestuur van VVV Waterland van Friesland,**

Floriaan Zwart  
*Directeur VVV Waterland van Friesland*

BIJLAGE | Concept Koersdocument 2030

